

## Osnova podnikatelského záměru projektu v rámci programu Potenciál

Podnikatelský záměr (PZ) je klíčovou částí předkládaného projektu – měl by popisovat s dostatečnou přesvědčivostí všechny významné body projektu. Proto by měl být hlavním vodítkem jak pro žadatele o dotaci, tak i pro osoby, které budou rozhodovat o přijetí či nepřijetí projektu. Osnova podnikatelského záměru je navržena tak, aby tento uvedený požadavek splňovala a aby v PZ našel hodnotitel odpověď na všechny otázky, které jsou z pohledu hodnocení projektu významné. PZ by neměl obsahovat údaje, které budou požadovány v žádosti (identifikační údaje o projektu aj.), ale žadatel by se na ně měl v příslušných kapitolách odkázat. PZ by neměl přesáhnout **30** obsahových stran textu.

### A) Stručný souhrn obsahu projektu – max. 3 strany (nejdůležitější fakta)

- 1) důvod založení či rozšíření výzkumné a inovační kapacity (dále VIK) a očekávaný přínos pro firmu
- 2) odborné zaměření výzkumně-inovační kapacity (VIK) a využití pro potřeby firmy (popis VaV aktivit a jejich transferu do výrobní sféry)
- 3) předpokládané způsobilé výdaje (ZV) a jejich finanční zajištění (celkové způsobilé výdaje, předpokládaná částka dotace, vlastní a cizí zdroje)
- 4) způsob realizace VIK (výstavba budov, úpravy stávajících prostorů, zařízení a přístroje /stávající a nové/, vybudovaná plocha VIK, počet výzkumně-vývojových pracovních míst, cena za 1 m<sup>3</sup> obestavěného prostoru, způsob dlouhodobého technického zajištění činnosti VIK)
- 5) personální a organizační zabezpečení provozu VIK (počet a kvalifikační struktura nových i pro projekt vyčleněných stávajících pracovníků, organizační začlenění VIK ve struktuře podniku, spolupráce s partnery VaV)
- 6) stručný časový plán realizace projektu (etapy)
- 7) plánovaný typ a počet výsledků VIK (výzkumná řešení, vedoucí k novým produktům a postupům, realizované výsledky VaV ve formě inovací, prototypy, patenty, licence)
- 8) výčet dílčích plánovaných ZV v částce nad 500 tis. Kč bez DPH ve vazbě na rozpočet v žádosti

### B) Potřebnost a závažnost projektu (v případě žadatele bez historie se popíše situace za osobu/osoby, jež uplatňují rozhodovací vliv v právní entitě žadatele)

- 1) obor zaměření činnosti firmy z hlediska technologické vyspělosti produktů dle přílohy. Firmy, v jejichž výrobě se produkty (výstupy) vývojového centra nevyužívají, uvedou obor zaměření činnosti firmy/firem z hlediska technologické vyspělosti produktů dle přílohy, v jejíž/jejichž výrobě jsou produkty (výstupy) vývojového centra využívány, a případně míru využití.
- 2) místo realizace projektu v regionu se soustředěnou podporou státu, charakteristika regionu, prostředí, kde se nachází
- 3) očekávaný stupeň inovace výsledků VaV (inovační řád) při řešení projektu (příspěje řešení projektu k přesunu aktivit firmy do kategorie produktů s vyšší technologickou úrovní?). Tento údaj může zjišťovat také srovnáním oboru zaměření firmy/firem, v jejíž/jejichž výrobě jsou produkty (výstupy) vývojového centra využívány.
- 4) má projekt vztah k ochraně či zlepšení životního prostředí? Povede projekt k regeneraci „brownfields“?
- 5) popis současné pozice a podoby firmy:
  - a) jaká je základní podnikatelská strategie žadatele a jak zapadá předložený projekt do této strategie, prokázání znalosti trhu, způsoby zjišťování potřeb zákazníků; představa o technicko-ekonomickém rozvoji firmy v nejbližších 3 letech – max. 2 strany  
*U projektů s výší dotace nad 20 mil. Kč rozvést principy dalších významných firemních činností (obchod, inovace produktů a postupů, investiční rozvoj atp.)*
  - b) způsob reakce na aktuální příležitosti trhu a trendy oboru podnikání (inovace vlastních produktů a procesů) – konkrétní případy, uvedení např. obratu z prodeje inovovaných produktů za poslední 3 roky, případně podíl obratu z prodeje inovovaných produktů ve vztahu k celkovému obratu za poslední 3 roky
  - c) způsob obstarávání nových poznatků (nákup licencí, zakázky výzkumných řešení, vlastní výzkum),
  - d) účast v programech podpory výzkumu a vývoje,
  - e) využití odpočtu výdajů vynaložených na projekty výzkumu a vývoje od základu daně z příjmu
- 6) popis inovačního procesu firmy a jeho historický vývoj; popis zkušeností s řešením projektů (národní, mezinárodní), vč. konkrétních příkladů spolupráce a úrovně výsledků (nové produkty a technologie, patenty, publikace aj.) i jejich tržního uplatnění (realizované poplatky z poskytnutých licencí, inovované výrobky promítnuté v tržbách aj.); certifikáty na nové systémy managementu jakosti; ostatní aktivity racionalizující a zefektivňující podnikání; způsob ochrany duševního vlastnictví firmy aj. prokazující inovační zralost firmy

*U projektů s výší dotace nad 20 mil. Kč uvede žadatel i aktivity v oblasti dalšího vzdělávání a školení zaměstnanců, aktivity v oblasti marketingových a organizačních inovací aj.*

**C) Přípravenost žadatele k realizaci projektu** (v případě žadatele bez historie se popíše situace za osobu/osoby, jež uplatňují rozhodující vliv v žadateli)

- 1) uskutečnitelnost projektu ve vazbě na popis investičních projektů a jejich financování, realizovaných ve firmě v uplynulých 3 letech, charakter zajištění organizace realizace projektu (interně, externě)  
*U projektů s výší dotace nad 20 mil. Kč žadatel rovněž uvede, zda počítá s využitím dalších zdrojů financování, např. požádá o podporu v programu, podporujícím horizontální mobilitu pracovníků v OP Vzdělávání a konkurenceschopnost nebo v programu Nemovitosti v OP Podnikání a inovace.*
- 2) charakteristika funkcí dílčích celků VIK (laboratoře, pilotní ověřovací jednotky, vývojové konstrukce a dílny, čisté provozy, zkušební polygony ap.) a následný výčet veškerého pořizovaného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku pro VaV z prostředků projektu ve vazbě na rozpočet projektu, včetně uvedení jejich technických parametrů a předpokládané maximální ceny; ve výčtu explicitně uvést, zda se u některých položek počítá i s využitím po jiné účely a v jaké míře (v takových případech bude do projektu započtena pouze alikvotní část pořizovací ceny daného zařízení); u stavebních projektů vybudovaná plocha VIK, náklady na nákup pozemků, budov, rekonstrukce, projektovou dokumentaci a další související výdaje, cena za m<sup>3</sup> obestavěného prostoru; u neinvestičních výdajů (služby poradců, expertů, studie, povinná publicita či výdaje v režimu „de minimis“ – cestovné, mzdy a pojistné) uvedení jejich plánované výše včetně odůvodnění
- 3) způsob zajištění kvalifikovaných lidských zdrojů (počet a zdroj pracovníků – vlastní, externí nábor, kvalifikační a věková struktura pracovníků, její doložení, popis jejich dalšího rozvoje a uplatnění v projektu)
- 4) technická proveditelnost realizace projektu, návaznosti etap řešení (časový plán postupu řešení projektu -stanovení milníků /etap/ a způsoby kontroly jejich dosažení, Ganttův diagram; postup při montáži a uvádění do provozu u velkých a sofistikovaných zařízeních; postup při nákupu pozemků, při výstavbě nových budov pro VIK, při úpravách stávajících prostorů a vyřešení majetkoprávních vztahů; popis zajištění dlouhodobé provozuschopnosti VIK
- 5) zajištění partnerství při projektu, zkušenosti a vliv partnera na transfer výsledků VIK k jejich tržnímu uplatnění i na dlouhodobé využití VIK a úroveň formy zajištění spolupráce
- 6) popis a zařazení stávající výzkumné kapacity (útvary VaV) v organizačním schématu firmy, způsob jejího řízení, kooperace s dalšími relevantními útvary firmy (obchod, marketing, řízení jakosti), návrh organizačního začlenění VIK do struktury podniku (organizační schéma podniku), popis vlastního provozu (provozní řád), údržba zařízení a přístrojů, zajištění provozuschopnosti
- 7) důvod založení či rozšíření VIK a očekávaný přínos pro firmu (odborné zaměření VIK, předpokládaný dopad na činnost firmy, posun k vyšší úrovni technologické vyspělosti); zdůvodnění dosažení cílových parametrů projektu (závazné a monitorovací ukazatele), které budou kontrolovány v poslední etapě projektu; finanční zajištění řešení projektu (podíl vlastních a cizích zdrojů)

**D) Přínos projektu pro další rozvoj a konkurenceschopnost žadatele**

- 1) plánovaný typ a počet výsledků VIK (výzkumná řešení, vedoucí k novým produktům a postupům, realizované výsledky VaV ve formě inovací, prototypy, postupy, patenty, licence) a jasně definované změny technických parametrů vůči stávajícím výsledkům VaV ve vazbě na jejich realizaci a uplatnitelnost na trhu
- 2) kvantifikace a logické zdůvodnění ekonomického přínosu řešení projektu pro firmu, např. finančním vyjádřením počtu a typu realizovaných výsledků VaV v podobě výrobních nebo technologických inovací objemem tržeb, nárůstem objemu prostředků na podporu VaV, podloženo analýzou trhu pro nově vytvářené výsledky VaV
- 3) budoucí zapojení VIK do externích kooperací na komerční bázi aplikovaného VaV, typy společných projektů (mezinárodní projekty VaV - rámcové programy EU, národní programy podpory VaV, jiné); jiné typy spolupráce (např. v rámci regionálních či oborových klastrů, platforem aj.)
- 4) vliv realizace projektu na budoucí vývoj firmy včetně potenciálních ekonomických i mimoekonomických přínosů (např. přínosy pro region či ČR v podobě snížení nezaměstnanosti, dostupnosti zařízení VaV pro další subjekty, zapojení se do transferu technologií i s ohledem na tvorbu hodnot znalostní ekonomiky, nové systémy managementu jakosti, zavedení nových standardů do výroby, zapojení do iniciativ zajišťujících lepší využití zdrojů firmy či podporu ochrany duševního vlastnictví a intenzifikaci inovačního cyklu).

**E) SWOT analýza projektu**