

## Osnova studie proveditelnosti

# PROGRAM SPOLUPRÁCE – Klastry

## II. výzva – prodloužení

pro klastry, které již obdržely veřejnou podporu na rozvoj klastru ze zdrojů OPPI/OPPP

### Stručný popis projektu

- Název projektu – klastru
- Výstupy projektu dle ekonomických činností – zaměření klastru (podle CZ-NACE)
- Místo realizace
- Identifikace klastru – seznam členů klastru: firem, institucí terciárního vzdělávání a výzkumných ústavů

### Část I.

#### Připravenost žadatele k realizaci projektu

1. Stručná analýza stavu odvětví, význam odvětví v regionálním kontextu a popis souvisejících příležitostí pro klastr (s ohledem na rozvoj MSP, zaměření na tržní segment apod.).
2. Cíle klastru a strategie k jejich dosažení (dlouhodobější výhled rozvoje klastru a portfolia služeb, které má zajišťovat).  
Popis udržitelnosti klastru bez podpory z veřejných zdrojů.
3. Stručné shrnutí procesu vzniku a rozvoje klastru s důrazem na shrnutí procesu hledání společných cílů, společných projektů a utváření členské základny klastru.  
Žadatel se zaměří zejména na prokázání otevřenosti klastru – popíše aktivní činnost klastru, které vedla k získání nových členů, zejména malých a středních podniků  
- žadatel pokud možno doloží průběžný nárůst členů, popřípadě popíše bariéry dalšího rozvoje
4. Popis projektového týmu – manažer klastru a další klíčoví zaměstnanci, kteří budou zajišťovat realizaci projektu:
  - Odhad náročnosti projektu a dalšího rozvoje klastru na lidské zdroje
  - Profil zaměstnance, popis pracovní činnosti, zodpovědnosti, pracovně-právní vztah (pracovní smlouva, dohoda)
  - Plánuje žadatel nabírat v projektu další zaměstnance (úvazek), dlouhodobý plán na počet zaměstnanců (včetně doby bez podpory z veřejných zdrojů)

#### Přínos klastru

Žadatel popíše výstupy dosavadní činnosti, případně současné aktivity klastru, a zaměří se na faktické doložení jejich dopadu – tj. žadatel předloží měřitelné ukazatele, vyčíslí ekonomické dopady a doloží kvalitativní analýzu dopadů činnosti klastru. Zaměří se zejména na oblast:

1. rozvoj členů, především malých a středních podnikatelů (např. rozšíření/zkvalitnění portfolia výrobků, nárůst tržeb, rozvoj vzájemné spolupráce apod.), žadatel dále popíše mezinárodní aktivity a jejich výstupy.
2. rozvoj konkurenceschopnosti daného odvětví (např. využitelnost výstupů pro nečlenské subjekty, zkvalitnění dodavatelstvo – odběratelského řetězce apod.)

3. rozvoj regionu (např. vznik nových pracovních míst, vznik inovačního centra, zkvalitnění spolupráce mezi veřejným, soukromým, výzkumným a vzdělávacím sektorem)
4. zapojení členů klastru – žadatel popíše role jednotlivých subjektů a způsob jejich zapojení do činnosti klastru, míru využitelnosti výstupů činnosti klastru – využívání infrastruktury, odkoupení práv na užívání výstupu VaV apod. (lze popsat i dle jednotlivých skupin subjektů – např. výrobci, dodavatelé, využít mapu klastru apod. – cílem není podat popis jednotlivých subjektů, ale podat zprávu o skutečném zapojení členské základny do činnosti klastru). Žadatel dále uvede četnost pracovních setkání členů či další způsoby interakce.
5. Žadatel popíše rozsah zapojení institucí terciárního vzdělávání, výzkumného subjektu/subjektů do činnosti klastru a zaměří se na doložení konkrétních výstupů této činnosti
  - žadatel může popsat i zapojení vysokých škol/výzkumných ústavů na plánování aktivit a projektů klastru, koordinaci oborového studia, koordinaci při využívání/nákupu VaV infrastruktury apod.
6. Pokud nebylo popsáno již výše, žadatel se zaměří na popis a využitelnost výzkumně-vývojové infrastruktury klastru a aktivit klastru, které zajišťují/usnadňují přístup členských firem k inovacím.

## Část II.

### 1. Finanční plán klastru

- Celkové náklady projektu a jejich rozčlenění na jednotlivé položky rozpočtu způsobilých výdajů projektu uvedených v Plné žádosti o podporu
- Zdroje financování – soukromé zdroje, členské příspěvky, úvěry apod. – žadatel popíše způsob zajištění financování projektu.
- Popis zajištění udržitelnosti a samofinancovatelnosti klastru po dobu minimálně 3 let od data ukončení projektu

### 2. Harmonogram – časový plán realizace projektu

- Časový plán realizace projektu, rozložení etap a co bude v jednotlivých etapách realizováno (definovaný začátek společných projektů, milníky realizace)

### 3. Popis plánovaných činností a společných projektů klastru

- Popis hlavních aktivit zajišťovaných klastrem na dobu trvání projektu:
  - a) **Infrastruktura pro průmyslový výzkum, vývoj a inovace – založení/rozvoj centra a vybavení centra klastru s otevřeným přístupem pro účely průmyslového výzkumu, vývoje a inovace.**
    - Žadatel popíše pořizovaný hmotný a nehmotný majetek, žadatel uvede jeho technické parametry a předpokládané maximální ceny
    - Systém využívání, relevance pro projekty a seskupení
    - Hmotný a nehmotný majetek bude rozdělen do jednotlivých společných projektů např. dle funkčních celků, oblastí zaměření nebo výstupů (1 centrum lze přitom zařadit i jako 1 projekt)
    - U každého projektu žadatel popíše plánovaný typ a počet výsledků (výzkumná řešení vedoucí k novým produktům a postupům, výsledky VaV ve formě inovací, prototypy, postupy, patenty, licence, průmyslové vzory, apod.)
    - Porovnání výsledků vůči stávajícím postupům, výsledků VaV, včetně definice změn technických parametrů
    - Kvantifikace a logické zdůvodnění ekonomického přínosu projektu – podloženo analýzou trhu pro nově vytvářené výsledky VaV a jejich uplatnitelnost
    - Další využití infrastruktury na komerční bázi, odhad tržeb, využití při vzdělávání, využití VaV organizacemi apod.
    - Analýza dlouhodobého využívání centra pro VaV, potřebnost pro odvětví, porovnání s dostupnou infrastrukturou v regionu, v ČR

- V případě využití více provozoven, musí být řádně vysvětlena efektivita a potřeba tohoto postupu (viz bod 5)

## b) Projekty kolektivního výzkumu

Žadatel uvede jednotlivé projekty kolektivního výzkumu. Každý projekt bude obsahovat následující informace:

- **Název projektu**
- **Cíl projektu** – popište cíle projektu, předmět a potřebnost řešení – jaký problém projekt řeší, jaké jsou celkové inovační cíle projektu pro MSP v daném sektoru/technologické oblasti, jaké jsou potřeby MSP, které má projekt vyřešit, popište předkonkurenční charakter projektu
- **Charakteristika výsledků projektu** – jaké jsou očekávané výsledky projektu (orientace na nové procesy, nové produkty, nová metodologie, nové standardy), popište předpokládané technologické/vědecké přínosy
- **Současný stav VaV** a existující řešení v ČR i zahraničí, popište rozdíly řešení projektu či např. nevýhodnost současných řešení
- **Etapy řešení, VaV pracoviště** – popis jednotlivých etap řešení projektu, věcná náplň řešení, způsob dosažení cílů- část bude obsahovat zejména způsob zajištění VaV pracoviště/pracovišť na realizaci smluvního výzkumu (případně již jeho identifikaci), kritéria pro výběr/nároky na technologické, vědecké zázemí, odborné znalosti, již realizované výsledky VaV, další předpokládaní partneři (VŠ, zahr. organizace), harmonogram přípravných prací a samotného řešení
- **Náklady a lidské zdroje** – finanční náklady projektu (průmyslový výzkum, experimentální vývoj) specifikace externích služeb (smluvní výzkum, poradenství nutné pro VaV), zajištění projektu vlastními lidskými zdroji žadatele, VaV pracovníci
- **Dopady projektu a transfer do praxe** – předpokládané ekonomické dopady projektu, přidaná hodnota pro MSP, tržní segment (výčet min. 3 potenciálních uživatelů, předpokládaný celkový počet uživatelů, diseminace), způsob zajištění transferu do praxe

## c) Mezinárodní spolupráce

- cíle a konkrétní aktivity v rámci projektu v oblasti přeshraniční/mezinárodní spolupráce a internacionalizace klastru - navázání spolupráce v oblasti výzkumu, technologického rozvoje a inovací, účast v mezinárodních sítích, vytvoření strategie klastru pro zvýšení mezinárodní konkurenceschopnosti a realizace jednotlivých opatření, prosazení MSP na zahraničních trzích
- žadatel popíše cíle a způsob jejich dosažení, harmonogram, výstupy aktivit, měřitelné ukazatele, přínos pro klastr
- Finanční náklady – rozpočtové položky, neinvestiční náklady a jejich specifikace (osobní náklady, mzdy, cestovné, náplň služeb poradců, expertů)
- Zajištění lidskými zdroji – vlastní i externí (předpokládaná účast expertů)

## d) Aktivity vedoucí k rozšíření klastru, rozvoj lidských zdrojů, marketing a propagace, networking, mezioborová spolupráce, sdílení a transfer znalostí

- Žadatel popíše všechny další aktivity, které bude zajišťovat v průběhu projektu (včetně iniciace projektů využívajících jiných zdrojů; návaznost na další projekty, spolupráce s dalšími klastry)

- Specifikace cílů, akčních plánů, definice výstupů a měřitelných ukazatelů, přínosy pro klastr, spolupráce s dalšími partnery (VŠ, střední školy, odborné učiliště – např. získávání nových talentů do oboru, přilákání odborníků do regionu apod.)
  - Finanční náklady - Finanční náklady – rozpočtové položky, neinvestiční náklady a jejich specifikace (obsah webových stránek, propagační materiály, veletrhy, semináře apod.)
- Počet společných projektů musí odpovídat závazným ukazatelům.
  - Účast členů na společných projektech může být ve formě např. deklarovaného zájmu o konkrétní výstupy, průběžné kontroly plnění projektů, ověřování validity výstupů apod. nejedná se automaticky o účast na realizaci projektu. Projekty dále musí být v souladu s cíli a strategiemi klastru a jeho rozvoje včetně nepřímého přínosu pro další členy, odvětví apod. (tj. nejedná se o samostatné projekty několika členů klastru bez návaznosti na celkové směřování klastru). Výstupy společných projektů jsou ve vlastnictví klastru.

#### 4. Ekonomická analýza projektu

- Cíle a použitá metodika (cíle pro zvýšení výkonnosti klastru a metody jejich měření) Předpokládaný dopad vzniku a rozvoje klastru na jeho členy – měřitelné přínosy klastru pro firmy (v číslech, návrh indikátorů a jejich měření)
- Ohodnocení skutečného ekonomického dopadu – cost-benefit analýza (CBA)
- Další žadatelem navržené ukazatele pro monitorování projektu, mimo povinných ukazatelů
- Citlivostní analýza rizik
  - Určení klíčových ekonomických rizik projektu (růst úrokových sazeb, zvýšení nákladů)
  - Určení klíčových neekonomických rizik (výběr dodavatelů, náročné technické řešení projektu atd.)
  - Zpracování dopadu těchto rizik na realizaci projektu a na jeho efektivnost
  - Uvedení opatření k eliminaci těchto rizik

#### 5. Závěry